

PLANO ESTRATÉGICO E
DIRETOR DE TECNOLOGIA
DA INFORMAÇÃO
E COMUNICAÇÃO

2025 - 2028

PLANO ESTRATÉGICO E DIRETOR DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO E COMUNICAÇÃO

PEDTIC 2025 – 2028



GOVERNO DO ESTADO
RIO DE JANEIRO
SEM TEMPO A PERDER

SECRETARIA DE CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO

**FUNDAÇÃO CARLOS CHAGAS FILHO DE AMPARO À
PESQUISA DO ESTADO DO RIO DE JANEIRO – FAPERJ**

Equipe

Equipe Responsável pelo PEDTIC

Responsabilidade Institucional

Presidente

Caroline Alves da Costa

Diretora de Administração e Finanças

Sandra Maria Viegas da Silva

Diretora Científica

Eliete Bouskela

Diretor de Tecnologia

Mauro de Azevedo Neto

Assessor de Informática

Isaac Mascarenhas de Andrade e Nascimento

Membros do Comitê PEDTIC

Presidente e Principal responsável do NSTIC/RJ

Isaac Mascarenhas de Andrade e Nascimento

Representante da área de Planejamento e Orçamento

Cléa Maria Regis dos Reis

Representante da Área de Administração e Patrimônio

Eliane Souza da Silva

Representante da Atividade Fim do Órgão/Entidade

Caio Amitrano de Alencar Imbassahy

Representante designado pela Alta Administração

Sandra Maria Viegas da Silva

Sumário

<u>Equipe</u>	3
<u>Termos e Abreviações</u>	5
<u>Do Início da Elaboração</u>	6
<u>Apresentação</u>	7
<u>Quem somos</u>	8
<u>Nossa Missão</u>	9
<u>Estrutura Organizacional</u>	10
<u>Documentos de Referência</u>	11
<u>Comitê Permanente do PEDTIC</u>	13
<u>Objetivos do PEDTIC</u>	14
<u>Direcionadores</u>	15
<u>Planejamento Estratégico Institucional</u>	15
<u>Planejamento Plurianual</u>	15
<u>Planejamento - Plano de Contratação Anual</u>	17
<u>Objetivos Estratégicos</u>	17
<u>Diagnóstico Estratégico</u>	20
<u>Metodologia Aplicada para a Elaboração</u>	20
<u>Análise Swot</u>	20
<u>Cronograma de Trabalho</u>	22
<u>Inventário de Recursos de TIC</u>	23
<u>Plano de Metas e Ações</u>	25
<u>Plano de Gestão de Pessoas e Cargos</u>	26
<u>Fatores Críticos para execução do PEDTIC</u>	28
<u>Processo de Revisão do PEDTIC</u>	29
<u>Conclusão</u>	30

Termos e Abreviações

- DOE - Diário Oficial do Estado do Rio de Janeiro
- FAPERJ - Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro
- FATEC - Fundo de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico
- LDO - Lei de Diretrizes Orçamentárias
- LOA - Lei Orçamentária Anual
- PEI - Planejamento Estratégico Institucional
- PPA - Plano Plurianual
- PCA - Plano de Contratação Anual
- NSTIC/RJ - Nível Setorial de Tecnologia da Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro
- PEDTIC - Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação
- PRODERJ - Centro de Tecnologia de Informação e Comunicação do Estado do Rio de Janeiro
- SECCG - Secretaria da Casa Civil e Governança
- SEFAZ - Secretaria de Estado de Fazenda
- SETIC - Sistema Estadual de Tecnologia da Informação e Comunicação

Do Início da Elaboração

SEÇÃO II - Art. 6º Anexo C Portaria PRODERJ N° 825/2021

ANO DE VIGÊNCIA	2024
ANO DE ELABORAÇÃO	2023
REVISÃO ANUAL	Agosto 2024
REVISÃO ANUAL	Junho 2025
REVISÃO EXTRAORDINÁRIA	

CONTROLE DE VERSÃO

SEÇÃO II - Art. 7º Anexo C Portaria PRODERJ N° 825/2021

DATA	VERSÃO	ALTERAÇÃO	MOTIVAÇÃO JUSTIFICATIVA	RESPONSÁVEL
03/11/2021	1.0	Não	Criação do PEDTIC da Fundação	NSTIC
18/12/2023	2.0	Sim	Atualização do PEDTIC com novas demandas	Comitê
08/04/2024	2.1	Sim	Atualização do PEDTIC seguindo as recomendações da SETIC	Comitê
01/06/2025	3.0	Sim	Atualização do PEDTIC seguindo as recomendações da SETIC	Comitê

Apresentação

As organizações devem possuir instrumentos de planejamento setorial para representar cada função da organização, e para a área de TI não é diferente. O presente Plano Estratégico Diretor da Tecnologia de Informação e Comunicação - PEDTIC tem como objetivo apresentar a estratégia de TI e seu alinhamento ao Planejamento Estratégico da Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro - FAPERJ, com projeção para 2024/2027. Sua premissa é orientar as ações e monitorar os objetivos estratégicos de TI e suas respectivas metas, consolidando a relevância estratégica da área de TI e garantindo seu alinhamento às áreas finalísticas da Fundação.

Dentro desse contexto, o Planejamento, como condição inerente ao serviço público e orientado para o futuro, tem seu fundamento, inclusive, no art. 6º do Decreto Lei nº 200, datado de 1967, o qual destaca o planejamento como um dos princípios fundamentais da Administração Pública.

Nesse sentido, uma gestão de TI eficaz, eficiente e efetiva apoia-se em um modelo de governança específico da área que visa alcançar a maturidade no planejamento dos recursos e na entrega na prestação de serviços. Assim, o Plano Estratégico Diretor da TIC se configura como um documento orientador, direcionado ao alcance da missão institucional, que se sustenta na execução de ações para atingir os objetivos organizacionais. Isso visa minimizar desperdícios, garantir controle, reduzir riscos e melhorar a alocação dos recursos disponíveis, aprimorando a prestação de serviço ao cidadão e à sociedade.

Quem somos

Criada em 1980, a Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro – FAPERJ – é a agência de fomento à ciência, à tecnologia e à inovação do Estado do Rio de Janeiro. Vinculada à Secretaria de Estado de Ciência, Tecnologia e Inovação, a agência visa estimular atividades nas áreas científica e tecnológica e apoiar de maneira ampla projetos e programas de instituições acadêmicas e de pesquisa sediadas no Estado do Rio de Janeiro. Isso é feito por meio de concessão de bolsas e auxílios a pesquisadores e instituições, previstos no **Programa Básico** (com calendário informando a abertura 2 vezes ao ano) e os editais para bolsas e auxílios.

Nossa Missão

A FAPERJ, como agência de fomento à ciência, tecnologia e inovação, tem como missão contribuir para o estabelecimento de condições favoráveis ao desenvolvimento social brasileiro. Como ferramenta essencial no combate à exclusão social e para garantir a presença do País no competitivo cenário internacional, cabe à pesquisa brasileira papel-chave para a construção de uma cidadania plena, para o desenvolvimento cultural e socioeconômico, na promoção do bem-estar da população e na autonomia tecnológica do País. A FAPERJ, que é o órgão executor da política de Ciência, Tecnologia e Inovação formulada pelo Governo do Estado, também contribui com elementos que auxiliam na orientação desta política, visando a construção de uma nação soberana e comprometida com os valores da justiça e da paz.

Para levar adiante sua missão como órgão de fomento, a FAPERJ:

Promove, financia e apoia programas e projetos de pesquisa individuais ou institucionais, bem como colabora, inclusive financeiramente, no reforço, modernização e criação da infraestrutura necessária para o desenvolvimento de projetos de pesquisas realizados em instituições públicas ou privadas no Estado do Rio de Janeiro, com ou sem retorno financeiro;

Promove o intercâmbio e a formação de pesquisadores mediante a concessão de bolsas de pesquisa no País, com ou sem retorno financeiro;

Promove, financia e apoia ações que visem a atualização ou a modernização curricular do ensino, de professores e pesquisadores nas áreas de ciência e tecnologia, em todos os níveis;

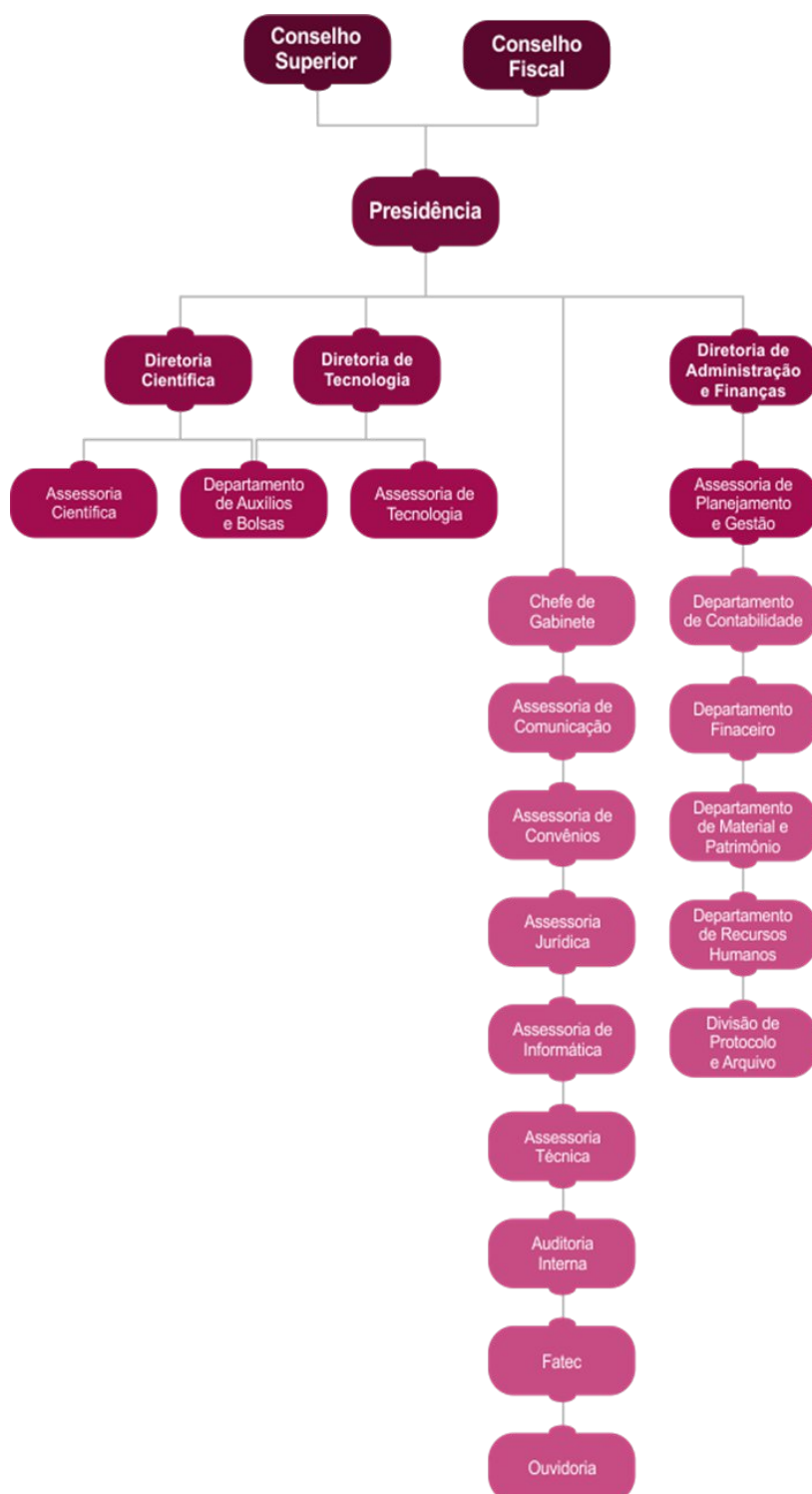
Estimula e financia a formação ou atualização de acervos bibliográficos, bancos de dados e de meios eletrônicos de armazenamento e transmissão de informações para o desenvolvimento do ensino e da pesquisa, em todos os níveis;

Assessora o Governo do Estado na formulação de políticas em Ciência e Tecnologia;

Atua como órgão captador de recursos por meio de contratos e convênios, nacionais ou internacionais;

Atua como gestor do Fundo de Apoio ao Desenvolvimento Tecnológico - FATEC.

Estrutura Organizacional



Documentos de Referência

O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação - PEDTIC é um instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação norteado pelos seguintes normativos:

- *Lei Federal 13.709/2018, de 14 de agosto de 2018 (LGPD – Lei Geral de Proteção de Dados);*
- *Lei Federal 13.874/2019, de 20 de setembro de 2019, – Art. 3º Inciso X e Art. 10 – Digitalização de Documentos (LGPD – Declaração de Direitos de Liberdade Econômica);*
- *Portaria PRODERJ/PRE no 825/2021, de 26/02/2021;*
- *Decreto Estadual Nº 46.631, de 04 de abril de 2019 (DOE 05/04/19) e Decreto Estadual Nº 46.726, de 08 de agosto de 2019 (DOE 07/08/19) (Obrigatoriedade do envio das prorrogações e contratações de bens e serviços de TI, previamente à emissão do contrato, para a SUBTIC - Subsecretaria de Tecnologia da Informação e Comunicação da Secretaria de Estado da Casa Civil e Governança do GERJ);*
- *TCE/RJ - Nota Técnica SGE nº 01/2015, de 11 de agosto de 2015 (Economicidade em contratações de bens e serviços de TI);*
- *Decreto Estadual Nº 46.632, de 04 de abril de 2019 (DOE 05/04/19) (Política Básica de Manutenção no GERJ);*
- *Decreto Estadual Nº 46.665, de 17 de maio de 2019 (DOE 20/05/19) (Reestrutura o Sistema Estadual de Tecnologia da Informação e Comunicação – SETIC);*
- *Resolução SECCG Nº 53, de 06 de agosto de 2019; (Institui o PDTIC como instrumento de planejamento e gestão de TI);*

- *Resolução Conjunta SEFAZ/SECCG Nº 24 de 05/08/2019, DOE 06/08/19 (Obrigatoriedade do SEI em 44 tipos de processos administrativos listados);*
- *Resolução SECCG Nº 62, de 20 de setembro de 2019 (DOE 23/09/19) (determina SEI na Casa Civil);*
- *Decreto Nº 46.730 de 09/08/2019, DOE 12/08/19 (Estabelece o SEI – Sistema Eletrônico de Informações no GERJ);*
- *Decreto Estadual Nº 46.750, de 27 de agosto de 2019 (DOE 28/08/19) (Regulamenta o cadastro de fornecedores no âmbito do GERJ);*
- *Decreto Estadual Nº 46.751, de 27 de agosto de 2019 (DOE 28/08/19) (Regulamenta o sistema de registro de preços no âmbito do GERJ);*
- *Decreto Estadual no. 47.278, de 17 de setembro de 2020, DOE, 18/09/20 (Altera a estrutura organizacional do Poder Executivo Estadual sem aumento de despesa);*

Os instrumentos também observam as melhores práticas contidas nos modelos abrangentes de Governança de TI;

Objetivos do PEDTIC

O Plano Estratégico e Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação tem como objetivo servir de instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos de tecnologia da informação da FAPERJ.

Dentre as evoluções esperadas, pode-se citar: reflexões sobre a missão e visão de futuro das ações de TIC alinhadas à missão e visão de futuro da organização, busca de respostas às oportunidades e ameaças externas e aos pontos fracos e fortes do ambiente interno, de modo a cumprir suas atribuições com efetividade, identificação, revisão e explicitação dos objetivos, orientações estratégicas e recomendações para a TIC corporativa, alinhadas aos objetivos e orientações estratégicas.

Com abrangência institucional, este PEDTIC contemplará as iniciativas das áreas meio e fim deste órgão por um período de 4 (quatro) anos, com início de vigência em janeiro de 2025 e término em dezembro de 2028, sendo revisado a cada 1 (um) ano.

Direcionadores

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO E INSTITUCIONAL – PEI

A Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro – FAPERJ, até o momento, carece de um instrumento consolidado de planejamento em nível estratégico que abarque todas as suas áreas organizacionais. No entanto, para a área de Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC), já está em execução um planejamento em nível tático, cujo principal produto são as edições anteriores do Plano Estratégico e Diretor de TIC (PEDTIC).

Esses documentos já publicados foram orientados por objetivos estratégicos claramente definidos. Utilizando a metodologia delineada pela PORTARIA PRODERJ/PRE nº 825, foram estabelecidas ações, metas, planos de trabalho e um inventário de necessidades. Isso resultou em soluções de curto e médio prazo, com foco na otimização das operações, na segurança da informação e no fortalecimento da governança corporativa na área de TIC, que atendam de forma mais eficaz às demandas da instituição. Dessa forma, determina-se com qualidade o que, quanto e para que é necessário adquirir e/ou implementar.

PLANEJAMENTO PLURIANUAL - PPA

O Plano Plurianual (PPA) é uma ferramenta fundamental de planejamento governamental de médio prazo, com um horizonte de quatro anos, destinado a estabelecer metas e diretrizes que nortearão a elaboração dos orçamentos anuais. Seu propósito é assegurar a integração entre o planejamento e a execução das políticas públicas, garantindo a continuidade e a consistência das ações do governo ao longo do tempo.

De acordo com informações fornecidas pela Assessoria de Planejamento da FAPERJ, o PPA 2025/2028 não inclui especificações relacionadas aos produtos da Tecnologia da Informação e Comunicação (TIC). Entretanto, os Objetivos Estratégicos delineados no Plano Estratégico e Diretor de TIC (PEDTIC) estão vinculados à Lei Orçamentária Anual (LOA) e ao Plano de Contratação Anual (PAC), ambos referentes ao exercício de 2025. Essa associação é essencial para a urgente execução das ações delineadas, visando à atualização das condições administrativas da FAPERJ, localizada na Avenida Erasmo Braga, 118, Centro do Rio de Janeiro, especialmente no que se refere à gestão de TIC.

Nesse contexto, destacam-se algumas das ações, tais como:

- Serviço de cabeamento estruturado e certificado;
- Aquisição de Switch de Rede Gerenciável e de Acesso;
- Aquisição de Software de Design;
- Implementação de Solução para atender a LGPD;
- Contratação de Link de Internet;
- Contratação de Firewall;
- Contratação de Nobreak, entre outras.

É de fundamental importância a execução do orçamento de TIC consignado na LOA e no PCA. Caso sejam identificadas necessidades adicionais que ultrapassem os exercícios de 2025 a 2028, as peças do planejamento serão modificadas nas épocas apropriadas, conforme contextualizado abaixo:

- PPA: revisão a ser operacionalizada no Exercício de 2025 - 2025/2028;
- PEDTIC: revisão a ser operacionalizada no Exercício de 2025 - 2025/2028;
- Plano de Contratação Anual (PCA): Elaborado para o Exercício de 2025.

PLANEJAMENTO DE CONTRATAÇÕES ANUAL - PCA

O Plano de Contratações Anual - PCA é um instrumento de Governança e Planejamento que, ao considerar as necessidades, metas e objetivos institucionais da FAPERJ, consolida a previsão de suas contratações para um exercício subsequente. O preenchimento foi realizado no nível de item do catálogo de materiais e serviços do Sistema SIGA, proporcionando uma compreensão clara do que efetivamente se pretende contratar e eliminando a ocorrência de divergências de informações.

PCA RJ				
Início Catálogo de Itens DFD PCA Gestão				
Pesquisa de PCAs Editar PCA				
Quinta-feira, 12 de junho de 2025				
Dados Gerais do PCA				
PCA	Unidade	Ano de Vigência		Situação
404100/0001/2025	Fundação Carlos Chagas Filho de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro	2025		Publicado
ID do PNCP	Data de Publicação PNCP	Valor Total Estimado	Quantidade de Itens	
42498600000171-0-000027/2025	01/08/2024	R\$ 32.080.425,80	161	



OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Inventário de Necessidades						
Objetivos Estratégicos	ID	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
Aperfeiçoar a segurança	O1	Solução de firewall	5	5	5	125
Projeto LGPD	O2	Solução de LGPD	5	5	5	125
Aquisição de Nobreaks a fim de manter a continuidade dos serviços sem interrupção	O3	Contratação de Nobreaks e Rack Inteligente para Servidores	5	5	5	125
Aumento da capacidade de armazenamento de dados no CPD	O4	Aquisição de Storage	5	5	5	125
Projeto Backup	O5	Contratação de solução de Backup	5	5	5	125
Atualização dos softwares da Fundação	O6	Aquisição de Windows Server, Plataforma Zoom e Pacote Office	5	5	5	125
Gestão de contratos	O7	Continuação dos serviços de telefonia fixa, outsourcing de impressão Link de Internet.	5	5	5	125
Projeto de correio eletrônico	O8	Contratação de serviço de correio eletrônico	5	4	5	100
Projeto máquinas virtuais	O9	Contratação de software virtualizador	5	5	4	100
Projeto Controle Interno	O10	Contratação para controle Interno	5	5	4	100
Projeto Manutenção e Criação de Sistemas	O11	Contratação da Fabrica de Software	5	4	5	100
Projeto Atualização Equipamentos de Rede	O12	Contratação de Equipamentos de Rede	5	4	5	100
Contratação para Medidas de Segurança	O13	Contratação de Soluções de Segurança	5	4	5	100
Mapeamento dos Sistemas	O14	Fazer a documentação dos Softwares Desenvolvidos	5	4	5	100

Inventário de Necessidades						
Objetivos Estratégicos	ID	Produto	G	U	T	Grau de Priorização (GUT)
Substituição dos Monitores Antigos	O15	Aquisição de Monitores	5	4	4	80
Implantação das políticas de segurança e normas	O16	Adotar as medidas de segurança e normas	5	4	4	80
Softwares para Design	O17	Contratação de Softwares (Design)	5	4	4	80
Monitorar o ambiente interno da fundação e o controle de acesso	O18	Aquisição de câmeras e fechaduras com controle de acesso	5	4	4	80
Validar os sistemas externos através de certificado digital	O19	Aquisição de Certificado Digital	5	4	4	80
Digitalização dos processos físicos	O20	Aquisição de Scanner	5	4	4	80
Treinamento do pessoal de TI	O21	Contratação de Cursos	3	4	4	48
Equipamentos diversos	O22	Gravador digital, fragmentadora, bancada de manutenção, jogo de ferramentas, HD externo, pilhas, telefones, projetor de multimídia e pendrive.	4	4	3	48

Diagnóstico Estratégico

Metodologia Aplicada para a Elaboração

Para a elaboração deste plano, foi adotada a metodologia proposta no Guia de Elaboração de PDTIC v1.0 da SubTic da Secretaria de Estado da Casa Civil e Governança do RJ, no Guia de Elaboração de PDTIC v2.0 do SISP e no Anexo C da Portaria PRODERJ/PRE nº 825, de 26 de fevereiro de 2021.

Os trabalhos foram coordenados pela Assessoria de Informática, com a participação de representantes das áreas da FAPERJ. Foram utilizados como parâmetros de base o Regimento Interno da Fundação e levantamentos de demandas por recursos de Tecnologia da Informação nas áreas meio e fim.

Adicionalmente, foi empregada a Análise SWOT para avaliar a organização, com o objetivo de estabelecer metas e determinar as ações necessárias para alcançá-las. Essa abordagem metodológica visa aprimorar os processos de maneira contínua e otimizar a eficiência na gestão dos recursos públicos, resultando na entrega de serviços de alta qualidade.

Análise Swot

A análise SWOT tem como objetivo principal facilitar o autoconhecimento de TIC, mapeando o ambiente interno (Forças e Fraquezas) e externo (Oportunidades e Ameaças).

No Brasil, algumas pessoas chamam essa análise de FOFA (Forças, Oportunidades, Fraquezas e Ameaças).

A análise SWOT é muito utilizada no planejamento estratégico das empresas ou de novos projetos, pois consiste na realização de um diagnóstico completo sobre o negócio e o ambiente que o cerca.

O resultado da análise é a criação da matriz, também chamada de Matriz SWOT, que ajuda a identificar os principais fatores internos a serem trabalhados e os pontos externos que demandam atenção.

Ambiente Interno	Ambiente Externo
Forças (S)	Oportunidades (O)
F1. Confiança e apoio da chefia direta.	O1. Orçamento.
F2. Bom relacionamento com o usuário.	O2. Implementar Política e Normas de Segurança da Informação atualizadas.
F3. Equipe colaborativa.	O3. Capacitação da Equipe.
F4. Comprometimento da equipe em buscar soluções para os problemas apresentados.	O4. Investimento na área de TI.
F5. Suporte ao usuário e administração de redes eficientes.	O5. Atualização dos equipamentos de TI.
Fraquezas (W)	Ameaças (T)
W1. Surgimento de demandas não programadas.	T1. Mudança política no Estado.
W2. Resistência às mudanças de TI na Fundação.	T2. Ataques de hackers ao ambiente de TI.
W3. Equipamentos de TI obsoletos, sem garantia e sem peças de reposição em caso de falha.	T3. Crise do governo do Estado.
W4. Falta de documentação dos programas desenvolvidos.	T4. Descontinuidade dos serviços contratados.
W5. Licenças de softwares desatualizadas.	T5. Burocracia nas contratações.

Cronograma de Trabalho

Atividade	Descrição	Direcionadores	Fase 1	Fase 2	Fase 3	Fase 4	Responsável
Planejamento Estratégico Institucional - PEI Planejamento Estratégico de TIC - PETIC	Apresentação da Estrutura Organizacional						NSTIC/RJ
	Construção de Matriz SWOT/FOFA						NSTIC/RJ
	Objetivos Estratégicos de TIC e alinhamento entre os Instrumentos						NSTIC/RJ
Preparação	Definição do período de revisão, da equipe que deverá compor o Comitê do PEDTIC, os papéis e responsabilidades de cada membro.						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Avaliação	Monitoramento do PEDTIC anterior						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Planejamento	Mapa de Operacionalização dos Objetivos Estratégicos do PETIC						NSTIC/RJ
	Levantamento de Prioridades e Relatório Sintético de Gestão						NSTIC/RJ
	Gestão de Pessoas e Cargos						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
	Inventário de recursos de TIC						NSTIC/RJ e Comitê do PEDTIC
Controle	Produção do Relatório (Conclusão)						NSTIC/RJ

Inventário de Recursos de TIC

Com as iniciativas empreendidas pelo PRODERJ nos últimos anos, experimentamos significativos avanços nas contratações no campo da tecnologia. O PEDTIC desempenhou um papel crucial ao introduzir um método mais transparente e organizado para monitorar esses progressos.

A FAPERJ, por sua vez, realizou investimentos notáveis nos anos de 2022 e 2023, consolidando uma parceria robusta com o PRODERJ, que se tornou um colaborador fundamental no âmbito tecnológico. Essa aliança estratégica propiciou um ambiente propício para inovações e aprimoramentos contínuos.

No ano de 2022, fortalecemos nossa capacidade operacional ao concretizar a contratação de novos servidores. Os equipamentos que estavam em produção anteriormente encontravam-se obsoletos por, no mínimo, uma década. Já em 2023, ampliamos nossas ações ao adquirir desktops, realizando uma atualização abrangente em nosso parque tecnológico. Essas iniciativas não apenas modernizaram nossos recursos, mas também contribuíram para um ambiente tecnológico mais eficiente e atualizado.

Além disso, expandimos nossos serviços ao contratar soluções como outsourcing de impressão, o Conect@RJ e serviços de telefonia fixa. Essas iniciativas não apenas melhoraram a eficiência operacional, mas também aprimoraram a conectividade e a comunicação, reforçando nossa infraestrutura tecnológica de maneira abrangente.

Inventário de Recursos de TIC

INFRAESTRUTURA					
TIPO	FABRICANTE	MODELO	QUANTIDADE	GARANTIA	OBSERVAÇÃO
SWITCH	CISCO	ME 3400e	1	Não	PRÓPRIO
SWITCH	CISCO	Catalyst 3560	1	Não	PRÓPRIO
SWITCH	HP	JE 009A	8	Não	PRÓPRIO
SERVIDOR TORRE	INTEL	INTEL Xeon E5506	1	Não	PRÓPRIO
SERVIDOR RACK	HP	HP Proliant DL 585 G7	2	Não	PRÓPRIO
SERVIDOR RACK	HP	HP Proliant DL 380 G6	3	Não	PRÓPRIO
SERVIDOR RACK	HP	HP Proliant DL 380 G7	1	Não	PRÓPRIO
DESKTOP	OUTROS	DATEN	15	Não	PRÓPRIO
DESKTOP	OUTROS	SEM MARCA	5	Não	PRÓPRIO
DESKTOP	OUTROS	SEM MARCA	108	Não	PRÓPRIO
NOTEBOOK	HP	HP 430	6	Não	PRÓPRIO
MULTIFUNCIONAL LASER	XEROX	PrimeLink B9100	1	Sim	LOCAÇÃO
MULTIFUNCIONAL LASER	HP	Laserjet MFP E62655	3	Sim	LOCAÇÃO
MULTIFUNCIONAL LASER	HP	Laserjet Pro M454dw	1	Sim	LOCAÇÃO
MULTIFUNCIONAL LASER	HP	Laserjet Flow E57540	1	Sim	LOCAÇÃO
SCANNER	HP	Scanjet 5590	1	Não	PRÓPRIO
DESKTOP	DATEN	DC2A-T	4	Sim	PRÓPRIO
DESKTOP	DELL	Optiplex 7090SFF	130	Sim	PRÓPRIO
NOTEBOOK	DELL	Latitude 5430	30	Sim	PRÓPRIO
SERVIDOR RACK	DELL	PowerEdge R750	6	Sim	PRÓPRIO

Plano de Metas e Ações

O Plano de metas e ações é composto por ações referentes a pessoas, infraestrutura, governança, sistemas e segurança da informação. Essas ações foram desenvolvidas a partir das necessidades inventariadas.

Ação	Produto	ID	Início	Conclusão	Metas
A1	Contratação de Firewall	N1	Nov/21	Mar/24	0%
A2	Contratação de Servidores	N2	Nov/21	Jun/23	100%
A3	Contratação de Nobreaks	N3	Nov/21	Mar/24	0%
A4	Contratação de Storage	N4	Nov/21	Mar/24	0%
A5	Contratação de Windows Server	N5	Dez/21	Jun/24	0%
A6	Contratação de Pacote Office	N6	Dez/21	Jun/24	45%
A7	Contratação de Antivirus	N7	Dez/21	Mai/24	100%
A8	Contratação de Zoom (Solução de Videoconferência)	N8	Dez/21	Abr/24	0%
A9	Contratação de Telefonia Fixa	N9	Out/21	Out/23	100%
A10	Contratação de Outsourcing de impressão	N10	Out/21	Out/23	100%
A11	Contratação de Software de virtualização	N11	Nov/22	Jun/24	0%
A12	Contratação do Conect@RJ	N12	Out/21	Mar/22	100%
A13	Contratação de Correio Eletrônico	N13	Out/23	Abr/24	10%
A14	Contratação da Fabrica de Software (Atualização e Desenvolvimento de Sistemas)	N14	Nov/21	Out/22	100%
A15	Contratação de Data Loss Prevencion	N15	Nov/21	Set/22	100%
A16	Contratação de Solução de LGPD	N16	Ago/23	Fev/24	100%
A17	Contratação de Solução de Backup	N17	Nov/21	Fev/24	0%
A18	Contratação de Equipamentos de Rede	N18	Dez/21	Mar/24	100%
A19	Contratação para Adoção de medidas de segurança	N19	Fev/22	Fev/24	0%
A20	Contratação de Softwares para Design como por exemplo CorelDraw e Pacote Adobe	N14	Dez/21	Mar/24	20%
A21	Solução para controle interno	N15	Jan/22	Fev/24	0%
A22	Fazer a documentação dos softwares desenvolvidos	N22	Jun/22	Jun/24	25%
A23	Contratação de Certificado Digital	N23	jan/22	Abr/24	65%
A24	Aquisição de Scanner	N24	Nov/21	Abr/24	0%
A25	Contratação de Treinamentos (TIC)	N25	Jun/22	Jun/24	30%
A26	Contratação de Monitores	N26	Ago/23	Jul/24	0%
A27	Contratação de Solução de Segurança (Cofre de Senhas)	N27	Ago/23	Jul/24	0%
A28	Contratação de Rack para Servidores	N28	Dez/23	Mar/24	0%

Plano de Gestão de Pessoas e Cargos

Denominação do Cargo	Nº de Vagas Existentes	Nº de Ocupantes
Presidente	1	1
Diretor	3	3
Assessor-Chefe	6	6
Diretor de Departamento	5	5
Diretor de Divisão	3	3
Assistente I	5	5
Assistente II	7	7
Secretária	2	2

Quadro Total de Funcionários Ativos	52
--	-----------

Fatores Críticos para execução do PEDTIC

Fatores críticos são condições que afetam diretamente o alcance e efetividade dos resultados desejados. Com base no diagnóstico feito neste plano, foram identificados que os fatores de risco se agrupam da seguinte forma:

- Fator relacionado à alta Gestão do Órgão: O envolvimento dos gestores da FAPERJ na aplicação do PEDTIC, apoiando e se comprometendo com a sua execução;
- Fator relacionado à questão orçamentária: Garantia da disponibilidade dos recursos orçamentários e financeiros necessários;
- Fatores relacionados à aplicação e manutenção deste plano: Definição da equipe de acompanhamento do PEDTIC, com Responsabilidades de todos os atores envolvidos no processo de gestão, execução e controle;
- Equipe de trabalho capacitada e motivada para implantação das soluções propostas pelo PEDTIC;
- Profissionais qualificados para a gestão dos projetos relacionados aos sistemas de TIC, promovendo qualificação e treinamentos para os servidores da Assessoria de Informática.

Processo de Revisão do PEDTIC

O PEDTIC não é um documento definitivo e deve ser revisto e atualizado para atender às necessidades e estratégias organizacionais ao longo do seu período de validade. O intuito de tal revisão se alicerça na identificação de necessidades de atualização e realinhamento de diretrizes, planejamentos, metas e ações e, sobretudo, na fundamentação da elaboração de proposta orçamentária de TIC para o próximo exercício. Neste contexto, salienta-se que vários motivos podem provocar atualizações no documento PEDTIC como, por exemplo: alterações nas necessidades, objetivos, metas, ações ou projetos, etc.

Haverá uma revisão ordinária após 01(um) ano de vigor deste Plano Diretor.

Todavia, caso o presidente do comitê de Elaboração do Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação julgue necessário, poderá ocorrer revisão extraordinária.

Atualizações extraordinárias poderão ocorrer a qualquer momento, nos casos em que ocorra fato intempestivo que provoque a necessidade de sua revisão emergencial, como por exemplo, o acolhimento de necessidades de TIC oriundas da publicação de normativos legais que demandem atendimento imediato ou em curto prazo.

Conclusão

Uma das principais premissas em que o PEDTIC está alicerçado é a de direcionar o atendimento das necessidades de informação através de tecnologias que promovam a colaboração, mobilidade, inteligência e confiança visando maior apoio e alinhamento aos objetivos estratégicos da FAPERJ e sendo agente promotor de mudanças e impactos sociais. Por meio desse instrumento, é possível acompanhar a atuação da área de TIC e sua aderência à missão, visão e valores.